

Barril sin fondos

► El drama de Petroperú, que la derecha celebra exigiendo su desaparición y remate de saldos, empezó con el plan de despojos sucesivos de Alberto Fujimori. Esta es la historia que la prensa concentrada no puede contar

ELOY MARCHÁN

¿De dónde data la crisis de Petroperú? ¿Fue con la privatización de sus lotes, grifos y la refinería La Pampilla que perpetró Alberto Fujimori? ¿Fue cuando Ollanta Humala se aventuró a la modernización de la refinería de Talara? ¿O cuando, a inicios del 2022, las calificadoras internacionales la pusieron en la lista roja y bloquearon su acceso a créditos baratos?

Nuestra principal empresa estatal hoy está en la encrucijada más complicada de su historia: si en tres semanas no consigue dinero, quebrará. No es poco lo que está en juego: el 44% del mercado de combustibles depende directamente de ella. Hasta el cierre de esta edición, el gobierno solo había informado que no inyectará más capital en Petroperú, pero no aclaró si el Estado se ofrecerá como garante.

Especialistas consultados por esta publicación tienen opiniones divididas sobre cuándo comenzó el desmadre de Petroperú. Para César Gutiérrez, expresidente de la empresa, hay dos fechas claves: mayo del 2014 y junio del 2017. En la primera, la gestión Humala firmó el "contrato abierto" con la española Técnicas Reunidas para la modernización de la refinería de Talara. En la segunda, el gobierno de Pedro Pablo Kuczynski autorizó a Petroperú a endeudarse para financiar la megaobra.

"Talara sí necesitaba inversión porque se debía cumplir con los estándares ambientales. En el 2008 la consultora Arthur D. Little estimó la inversión en USD 1,300 millones, pero advirtieron que, dependiendo de la ingeniería y los equipos, la cifra podía escalar hasta en 100%. Es decir 2,600 millones de dólares. Terminó costando 500% más de lo estimado", sostiene Gutiérrez.

Para el expresidente de Petroperú, el contrato que el

humalismo firmó con Técnicas Reunidas fue "condescendiente". "Ocurrió lo mismo que con la Interoceánica del Sur de Odebrecht, que además tras además incrementó el monto", dice Gutiérrez. "Y para costear la refinería —añade el especialista— en el 2017 la gestión de PPK abrió la compuerta para que Petroperú se endeude a costa del flujo de su caja. Eso fue el fin".

Esta semana, desesperada por con-



Solicitud de soporte financiero

Enero 2024

• Nuevo aporte de capital de 1,150 MMUSD	Capital	Para pago de deudas adquiridas en 2023 por abastecimiento de combustible y crudo.
• Capitalización del apoyo financiero transitorio de 750 MMUSD	Trámite de capitalización	Efectuada en 2022 a través del DU 010-2022.
• Incremento de la línea de Comercio Exterior a 1,000 MMUSD	Documentos de garantía	Extensión de la línea existente.
• Garantía para préstamo por 650 MMUSD	Documentos de garantía	Para pago de deudas adquiridas en 2023 por abastecimiento de combustible, crudo y proveedores.

Cuadro con el desagregado de lo que pide Petroperú al gobierno: USD 1,900 millones en capitalización y USD 1,650 millones en garantías. USD 3,550 millones en total. ¿El gobierno cederá?

seguir dinero, Petroperú transparentó el precio final de la refinería de Talara: USD 6,530 millones. Las obras propias de la refinería supusieron \$3,438 millones; \$807 millones se gastaron en gestión y supervisión; \$1,293 millones en obras auxiliares y \$991 millones en pago de intereses.

¿De dónde salió el dinero? USD 3,155 millones en bonos que emitió Petroperú, USD 1,300 millones en préstamos de la Agencia Española de Créditos (CESCE) y USD 2,075 millones de recursos propios de Petroperú.

Desde diciembre último la nueva refinería de Talara opera al 100% de su capacidad: procesa los 95 mil barriles de crudo al día prometidos y cumple el nivel de azufre permitido en los combustibles.

De los 130 mil barriles de diésel que consume el país al día, 45 mil salen de Talara, 35 mil de La Pampilla (Rep-sol) y el resto se importa. En el caso de las gasolinas, de los 50 mil barriles que se consumen, la mitad viene de Talara. En resumen: si Petroperú estornuda, al gremio del transporte podría sufrir neumonía.

Humberto Campodónico, presidente de Petroperú en dos periodos (2011-2012 y 2022), cree que el germen del desmadre lo sembraron las calificadoras de riesgo en marzo del 2022. La firma Standard & Poor's (S&P) rebajó la calificación de la petrolera estatal y la mandó a la zona gris del sistema financiero internacional.

"El problema concreto que origina la actual situación financiera comienza con la pérdida del 'grado de inversión' debido a que la administración que entró en septiembre del 2021 tuvo un grave problema de buen

gobierno corporativo al no firmar el contrato para la auditoría de los estados financieros del 2021. Eso te hace paria en el mercado internacional", dice Campodónico.

La gestión a la que se refiere Campodónico es la de Hugo Chávez Arévalo, puesto en el cargo por un negociado de Pedro Castillo y su amigo Fermín Silva.

En S&P, Petroperú bajó tres niveles de calificación en solo ocho meses: de BBB- estable a BB negativo. En Fitch, otra calificadora internacional de prestigio, sucedió lo mismo.

La consecuencia fue in-





Gustavo Navarro: "La crisis de Petroperú es la consecuencia de décadas de un debilitamiento de la empresa que comenzó con el gobierno de Alberto Fujimori".



Humberto Campodónico: "El problema concreto que origina la actual situación financiera comienza con la pérdida del grado de inversión".

Estructura Financiera Nueva Refinería Talara



Monto de inversión aprobado con AD N°095-2023-PP del 11.08.2023 (sin intereses preoperativos)

Fuente de Financiamiento	
Concepto	MMUSD
Bono 15 años	1,000.00
Bono 30 años	1,000.00
CESCE	1,300.00
Reapertura Bono 30 años	1,155.30
Aporte de capital	325.00
Recursos Propios	1,750.01
Total	6,530.31

Uso de los Recursos	
Concepto	MMUSD
Contrato EPC PMRT, EURO 6, Variac.	3,438.19
Gestión, Supervisión, Contingencias	807.03
EPC UA&TC Trabajos asociados	1,293.30
Total Inversión	5,538.52
Intereses preoperativos	991.79
Total Inversión con intereses	6,530.31

- Al cierre de 2023 se ha desembolsado 1,378 MMUSD con recursos propios.
- El monto total de inversión incluye intereses preoperativos (991.79 MMUSD)

Petroperú recién transparenta lo que costó la refinería de Talara: USD 6,530 millones. De esa cifra, casi 1,000 millones de dólares fueron para pagar intereses.

mediata. Petroperú pasó de tomar créditos con tasas de 2% a tasas no menores del 12%. A eso se sumó que la línea de crédito disponible de Petroperú se acortó drásticamente: de USD 435 millones que tenía en diciembre del 2020, bajó a 193 millones de dólares, según el registro de diciembre del 2023.

Campodónico dice que el problema en la construcción fueron las obras auxiliares que demoraron tres años en ser contratadas, lo que ocasionó sobrecostos. La pandemia del COVID-19 y la

invasión de Rusia a Ucrania, que elevaron los precios del petróleo y de equipos, también fueron factores que agravaron el costo final de Talara.

"Petroperú se encontró, entonces, en una situación donde carecía de dos de las tres fuentes de ingresos de una empresa petrolera integrada. No tenía grifos y tampoco tenía lotes petroleros, privatizados por Fujimori en los 90. Peor aún, tampoco tenía refinería, pues la antigua de Talara 'se paró' en enero del 2020. O sea que

Petroperú estuvo cuatro años sin margen de refino, con la liquidez por los suelos, perdiendo mercado ante los competidores. Y por eso, ante el riesgo de desabastecimiento, tuve que pedir aportes al MEF", explica Campodónico.

Entre el 2010 y 2022 Petroperú fue una empresa cuyas utilidades iban casi en comparsa con el mercado. Salvo en la crisis del petróleo del 2014 y la de COVID-19 del 2019-2020, siempre tuvo sus cuentas saneadas y los números en azul. En el 2011 las ganancias fueron de S/

533 millones, en el 2017 de S/ 709 millones y en el 2019 de S/ 575 millones. El acumulado entre 1991 y 2022 arroja un balance positivo: S/ 2,928 millones de utilidad neta.

Fue en este 2023, con los préstamos caros para dar liquidez a la caja y los pagos para terminar la refinería de Talara, cuando se gestó el huracán. Hasta septiembre del año pasado Petroperú había registrado pérdidas por USD 530 millones y un déficit de capital de trabajo de USD 1,538 millones, principal-

mente por importar crudo.

Para Gustavo Navarro, exdirector general de Hidrocarburos del Ministerio de Energía y Minas, el problema de Petroperú va más allá de la refinería de Talara o de los préstamos caros. Sostiene que la realidad de Petroperú es la consecuencia de un proceso de despojos sucesivos que impuso Alberto Fujimori. "Primero le quitaron los lotes, después los terminales, siguieron con los grifos, la refinería La Pampilla y así seguimos contando. Incluso hay 1,934 millones de soles que entre el 2000 y 2015 Petroperú no recuperó por las exoneraciones tributarias de la selva", dice Navarro.

El exdirector de Hidrocarburos señala que Petroperú fue creada con un modelo de negocio integrado que combina producción, refinación y comercialización. Ese sistema garantiza la seguridad energética del país. "Las principales petroleras del mundo que operan son estatales. Petroperú es la única petrolera pública de Latinoamérica que no opera de manera integrada", dice Navarro.

Petroperú hoy solo tiene un grifo en Iquitos que administra directamente. El establecimiento le fue decomisado a un narcotraficante y el Poder Judicial decidió entregarle la administración a la petrolera estatal. Las 749 estaciones en el país que tienen el logo de Petroperú son propiedad de privados. Petroperú les paga por "el servicio publicitario".

De acuerdo con un documento al que accedió esta publicación, Petroperú está pidiendo al gobierno un aporte de capital de USD 1,150 millones, que los USD 750 millones que el MEF prestó en 2022 también se capitalicen y que se le entregue una garantía por USD 1,650 millones para seguir comprando crudo y abastecer al mercado nacional. En total: USD 3,550 millones.

En el documento, Petroperú se compromete a tener beneficios por USD 572 millones en el 2024 y USD 783 millones para el 2025. Según la actual gestión de Petroperú, que comanda Pedro Chira, el viento soplará a favor porque ahora explotan cinco pozos petroleros y tendrán una ganancia de USD 20 por barril refinado en Talara.

Desde el 2013 hay una ley que permite a privados tener hasta el 49% de las acciones de la petrolera estatal. Ningún empresario se ha apuntado. ■

COMENTARIO por Jaime E. Luyo.

Petroperu : desde la década de 1980 los sucesivos gobiernos, con decisiones erradas, han ido debilitando a la mayor empresa energética peruana hasta que, a inicios de la actual década llegó la "tormenta perfecta"; el actual gobierno tiene entonces la oportunidad de revertir esta mala historia.